



دولة فلسطين  
وزارة الحكم المحلي

التقرير السنوي

2021

## مقدمة

تميز هذا العام من عمر الحكومة الفلسطينية بالنجاحات المتعددة على صعيد قطاع الحكم المحلي، حيث كان لتوجيهات قيادتنا الحكيمة ممثلة بسيادة الرئيس " أبو مازن " ودولة رئيس الوزراء الدكتور د.محمد اشتية، والاهتمام والدعم المتواصل لهذا القطاع، الأثر البارز في تحقيق هذه الإنجازات والنجاحات التي وصلنا إليها.

والتزاماً بتوجهات الحكومة بأن يكون العمل الحكومي منظماً ضمن خطط واضحة وتتسم بالشفافية والواقعية وتترجم هدف الحكومة الأساس وهو تقديم الخدمة المثلى لمواطنينا وتدعيم صمودهم ومقاومتهم على أرضهم، وتطوير آليات التنمية والاستثمار والاستخدام الأمثل لمواردنا المادية والبشرية، وضمن إطار مؤسساتي فاعل.

فإنه يسرني أن أقدم إلى أبناء شعبنا وإلى كل الشركاء في قطاع الحكم المحلي، هذا الجهد الجماعي لكل الشركاء في هذا القطاع بقيادة وزارة الحكم المحلي.

### رؤية قطاع الحكم المحلي

"حكم محلي رشيد قادر على تحقيق تنمية مستدامة بمشاركة مجتمعية فاعلة"

### رسالة الوزارة

وزارة رائدة تعمل على بناء قدرات الهيئات المحلية وتنمية مواردها لتصبح أكثر قدرة على تحقيق رفاهية مواطنيها في إطار حكم محلي رشيد

في سياق مساعي الحكومة لتوفير خدمات أفضل للمواطنين وتعزيز الصلة بين أجندة السياسات الوطنية والاستراتيجيات القطاعية وعبر القطاعية وإجراءات إعداد الموازنة، استندت عملية إعداد استراتيجية قطاع الحكم المحلي إلى إطار مفاهيمي عام يربط استراتيجية قطاع الحكم المحلي بأجندة السياسات الوطنية من جهة وبالخطة الاستراتيجية لوزارة الحكم المحلي وبموازنة البرامج الخاصة بالوزارة من جهة أخرى، حيث تشكل استراتيجية قطاع الحكم المحلي جزءاً هاماً من إطار التخطيط والموازنة متوسطة الأمد، كذلك فإن عملية التحديث اعتمدت بالأساس على تحديد الأولويات والبرامج اللازمة لتنفيذ هذه الأولويات وتحقيق النتائج وفقاً لتوجهات الحكومة الفلسطينية الثامنة عشر مسترشدةً بالوثيقة المعدة من قبل مكتب رئيس الوزراء والتي اعتبرت أجندة السياسات الوطنية الناظم الأعلى لعمل الحكومة في المرحلة القادمة كونها توفر القاعدة السياسية الأساسية لاتخاذ القرارات والخطوات اللازمة لتنفيذها وخاصة إعداد الإستراتيجيات القطاعية وعبر القطاعية.

### الاستراتيجيات (الغايات)

- ❖ تمكين الهيئات المحلية من امتلاك قدرات مؤسسية فاعلة.
- ❖ رفع كفاءة الوزارة لتمكينها من التخطيط والتوجيه والإشراف على قطاع الحكم المحلي.
- ❖ تحقيق مزيد من الديمقراطية والشفافية والمشاركة المجتمعية في قطاع الحكم المحلي.
- ❖ تعزيز مفهوم الشراكة بين الهيئات المحلية والقطاعين الخاص والعام للمساهمة في إحداث تنمية محلية وتعزيز الاستقلال المالي للهيئات المحلية.

## الحكم المحلي في خطة السياسات الوطنية المحدثة ( 2021-2023 )

### الأولويات الوطنية:

- محور إنهاء الاحتلال  
الوحدة الوطنية
- محور الإصلاح وتحسين جودة الخدمات العامة  
الحكومة المستجيبة للمواطن  
الحكومة الفعالة
- محور التنمية المستدامة
- العدالة الاجتماعية وسيادة القانون

- مجتمع قادر على الصمود والتنمية

وتتقاطع إنجازات الوزارة مع أولويات الحكومة الثامنة عشر والمتمثلة بـ:

1. تطوير الخدمات وتحسين جودتها.

2. التنمية بالعناقيد.

3. تعزيز الصمود على الأرض خاصة المناطق المهمشة.

4. احترام حقوق الإنسان الاقتصادية والاجتماعية.

فيما تتقاطع وترتبط ارتباطاً وثيقاً بالقضايا عبر القطاعية الخاصة بالشباب والمرأة وكذلك بالخطة البيئية والتغيير المناخي.

وتتقاطع مع غالبية أهداف التنمية المستدامة 2030 خاصة الهدف 11 (استدامة المدن).

## الأهداف الاستراتيجية لقطاع الحكم المحلي

نتيجة لمراجعة الأهداف الاستراتيجية وأجندة السياسات الوطنية وتقييم نتائج تحقيق الأهداف (المراجعة النصفية) فقد كان من الضروري تعديل الأهداف الاستراتيجية لتتواءم مع أجندة السياسات الوطنية بشكل أفضل نتيجة التغيرات في الأجندة الناتجة عن توجهات الحكومة الجديدة من جهة، ولتحقيق النتائج بواقعية من جهة أخرى، وبالتالي تم تحديد خمسة أهداف استراتيجية للقطاع كما يلي:

**الهدف الأول:** تطوير إطار تشريعي ومؤسسي عصري وحديث.

**الهدف الثاني:** تمكين الهيئات المحلية لتكون أكثر استدامة واستقراراً من الناحية المالية.

**الهدف الثالث:** منظومة حضرية متكاملة مستجيبة لمتطلبات النمو العمراني وقادرة على مواجهة التحديات السياسية.

**الهدف الرابع:** الهيئات المحلية تلعب دوراً فاعلاً ومسانداً في تحفيز التنمية الاقتصادية المحلية.

الهدف الخامس: تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين.

## تمكين الهيئات المحلية

مشاريع الوزارة

مشاريع صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية

مجالس الخدمات المشتركة

التنمية الاقتصادية المحلية

التوجيه والرقابة والموازنات

التشكيلات والانتخابات

تطوير البيئة القانونية (القوانين والأنظمة)

## تمكين الهيئات المحلية

## مشاريع الوزارة

تشكل المشاريع التي تنفذها وزارة الحكم المحلي مرتكزاً أساسياً من مرتكزات استراتيجية الوزارة، في تمكين وتعزيز قدرات الهيئات المحلية وتطوير خدماتها المقدمة للمواطنين، سواء كانت تلك المشاريع بتمويل من الحكومة الفلسطينية أو الدول والمؤسسات المانحة لقطاع الحكم المحلي.

## جدول (1) توزيع المشاريع حسب المحافظة

المحافظة	عدد السكان في المحافظة <sup>1</sup>	عدد الهيئات المحلية	عدد المشاريع الكلي	المجموع بالشيكل	% إجمالي قيمة المشاريع
جنين	318,958	64	47	21,221,410.00	11.0
طوباس	66,854	11	17	4,623,392.30	2.4
طولكرم	185,314	20	36	14,067,000.00	7.3
نابلس	389,329	56	67	27,011,826.00	14.0
قلقيلية	113,574	23	24	12,066,031.00	6.2
سلفيت	72,279	18	20	8,264,500.00	4.3
رام الله والبيرة	357,969	67	46	19,538,255.00	10.1
اريجا و الأغوار	53,562	8	18	9,056,600.00	4.7
القدس	426,533	29	46	26,507,000.00	13.7
بيت لحم	221,802	35	16	6,627,000.00	3.4
الخليل	729,194	50	75	44,437,487.86	23.0
		مجموع المشاريع		193,420,502.16	412
		المجموع للمحافظات بالشيكل		193,420,502.16	
		المشاريع المركزية		2,870,000.00	1
		المجموع الكلي		196,290,502.16	

<sup>1</sup> التعداد حسب جهاز الإحصاء المركزي الفلسطيني لعام 2016

## جدول (2) توزيع المشاريع حسب القطاعات

القطاع	عدد المشاريع	الإجمالي بالشيكل	% إجمالي قيمة المشاريع
خدمات عامة	21	11,057,000.00	6
صرف صحي	7	6,320,500.00	3
طرق	269	0127,221,418.3	65
كهرباء	19	4,837,000.00	2
مباني عامة	67	33,841,028.86	17
مياه	26	11,293,555.00	6
نفايات صلبة	4	1,720,000.00	1
<b>الإجمالي الكلي</b>	<b>413</b>	<b>196,290,502.16</b>	

## مشاريع صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية

- يعتبر الصندوق الذراع التنفيذي للسياسات المنبثقة عن الحكومة الفلسطينية فيما يتعلق بتطوير قطاع الحكم المحلي حيث قام بترجمة العديد من تلك السياسات خلال الفترة الماضية إلى برامج ومشاريع لصالح هذا القطاع الحيوي.
- تنوعت البرامج والمشاريع خلال السنوات الماضية فمنها ما تم تصميمه لتحقيق أهداف برامجية لصالح عدد من الهيئات المحلية (satellite programs) ومنها ما تم تصميمه ليستهدف جميع البلديات من خلال تدخلات محددة لتمكينها ورفع كفاءتها وتعزيز استجابتها للمواطنين (MDP)
- يسعى الصندوق ومن خلال تدخلاته إلى تحقيق التناغم مع التدخلات التي يتم تنفيذها من خلال جهات مختلفة وذلك من خلال آلية التنسيق المتبعة والتي ترأسها وزارة الحكم المحلي وتضم مختلف أصحاب العلاقة من مانحين ومؤسسات فاعلة في القطاع.
- يعتبر الصندوق الداعم الأكبر للعديد من البلديات وخاصة الصغيرة والمتوسطة الحجم، أما فيما يتعلق بقطاع غزة فهو الداعم الأوسع لبلديات القطاع من خلال مخصصات دورية تمكن البلديات من التخطيط لتطوير بنيتها التحتية وتحسين جودة خدماتها. حيث بلغت مساهمة الصندوق (20%) من مجموع النفقات التطويرية للبلديات خلال الأعوام الماضية في الضفة الغربية وقطاع غزة.

### إنجازات الصندوق

- صرف ما يقارب (70 مليون دولار)
- تبلغ حصة بلديات قطاع غزة من خلال الصندوق (45%) مقابل (55%) لبلديات الضفة الغربية، وخلال العدوان الأخير كان الصندوق على تواصل مستمر بجميع طواقمه ومسؤوليه لتقديم الدعم والتسهيلات اللازمة لأهلنا في القطاع، حيث قام وزير الحكم المحلي م. مجدي الصالح بزيارة قطاع غزة بعد وقف إطلاق النار بتاريخ 31 مايو والاجتماع في مكتب الصندوق مع البلديات الرئيسية والمتضررة من العدوان لتقديم كل الدعم والاستماع لحاجاتهم والاطلاع في الميدان على حجم الدمار. كما قام عدد من



- المانحين من ألمانيا وفرنسا والبنك الدولي بزيارة القطاع للاطلاع على اثار العدوان على قطاع البلديات والسماع من الصندوق عن قرب على خطط وتوجهات الصندوق في إطار التوجيهات الحكومية.
- تحديث الخطة الاستراتيجية للأعوام (2022-2026).
  - وضع حجر الأساس لمقر الصندوق على الأرض التي تم تخصيصها من قبل بلدية رام الله، الأمر الذي يُعد تنويجاً لجهوده عبر السنوات السابقة، والذي جاء بعد 16 عامًا من تأسيس الصندوق لاستكمال البناء المؤسسي، وذلك بهدف تعزيز استدامته وتمكينه من القيام بدوره الريادي في تطوير قطاع الحكم المحلي.
  - اختيار الصندوق كأحد بيوت الخبرات في قطاع الحكم المحلي ليكون مصدراً للمعرفة والاستشارة للدول العربية والاسلامية الاعضاء في منظمة المؤتمر الاسلامي، وتقديم حلول التنمية لهذه الدول في مجالات خبراتها للوصول إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة وتعزيز تعاون دول الجنوب. وعليه سيكون الصندوق واحدا من المؤسسات التي سيلجأ لها البنك الاسلامي للتنمية وكالة التعاون الدولي الفلسطينية للاستعانة بخبراتها و الشراكة معها في تنفيذ مشروعات التعاون الانمائي في دول منظمة الدول الاسلامية.

### توقيع اتفاقيات

- اتفاقية لبناء وتطوير نظام متكامل لإدارة مخاطر الكوارث في الضفة الغربية وقطاع غزة، ضمن برنامج تطوير البلديات المرحلة الثالثة الممول من عدة مانحين، والمنفذ من خلال الصندوق، علماً بأن هذا النشاط ممول من البنك الدولي.
- اتفاقية لإنشاء مسلخ بلدي في مدينة أريحا بقيمة (3.5 مليون يورو)، بتمويل من الوكالة الفرنسية للتنمية (AFD) من خلال الإتحاد الأوروبي، وبتنفيذ من الصندوق، ويأتي هذا المشروع كجزء من مشروع التجديد متعدد المواقع لأريحا والبالغ قيمته ( 6.2 مليون يورو)، والذي يعد من برنامج المساعدة الفنية المنفذ من خلال الصندوق، علما انه تم تنفيذ مشروع الكراج لبلدية اريحا مؤخراً بقيمة 1.5 مليون يورو.

- اتفاقية مشروع دعم البلديات لمواجهة تداعيات جائحة كورونا بقيمة 52 مليون دولار بدعم من فرنسا وألمانيا والبنك الدولي، والتي استفادت منها 158 بلدية، وساهمت في خلق 10 آلاف فرصة عمل في مختلف انحاء فلسطين.

### برامج ومشاريع منجزة

- الانتهاء من تنفيذ برنامج تحسين خدمات الحكم المحلي LGSIP والذي يستهدف المجالس القروية ومجالس الخدمات المشتركة، بتمويل من عدد من المانحين (البنك الدولي بقيمة 5 مليون دولار، الحكومة السويدية من خلال البنك الدولي بقيمة 13 مليون دولار، بنك التنمية الالمانى KFW بقيمة 8 مليون يورو)، حيث يستهدف البرنامج المجالس القروية ومجالس الخدمات المشتركة من خلال تحسين خدمات تلك المجالس ورفع كفاءتها.

- الإنتهاء من تنفيذ مشروع لدعم مناطق ج في الضفة الغربية/ المرحلة الثانية بواقع 17 مشروعاً تم تنفيذها في 14 تجمع بدعم من الوكالة السويسرية للتنمية بقيمة 3.6 مليون يورو.

- الإنتهاء من تنفيذ برنامج تطوير المجتمعات الأقل حظاً في قطاع غزة بتمويل الوكالة السويسرية للتنمية و التعاون الالمانى، حيث تم إنجاز كافة مشاريع البنية التحتية ( 22 مشروعاً) بالإضافة إلى مشاريع المبادرات الاجتماعية بواقع 24 مبادرة بقيمة 250 ألف دولار حيث بلغت قيمة التمويل الإجمالية 4.5 مليون دولار.

### برامج ومشاريع قيد التنفيذ

- الإستمرار بتنفيذ برنامج تطوير البلديات /المرحلة الثالثة بقيمة 183.7 مليون يورو حيث تم إنجاز المرحلة الأولى بنجاح ومن المتوقع الانتهاء من البرنامج مع نهاية العام 2022. تمكن الصندوق من خلال البرنامج رفع كفاءة 61 بلدية وفق مؤشرات تصنيف الأداء المعتمدة لدى الصندوق والتي بمجملها تتعلق بالبناء المؤسسي والإدارة المالية والمساءلة المجتمعية.

- الاستمرار في تنفيذ البرنامج الطارئ لدعم البلديات للاستجابة لآثار فيروس كوفيد 19 يشمل هذا البرنامج جميع بلديات المحافظات الشمالية والجنوبية وعددها 159 بلدية، وكان 60% من مخصص البلديات لتمويل تشغيل الخدمات وصيانتها من خلال مشاريع

- كثيفة العمالة من خلال التعاقد مع فنيين ومهنيين وغيرهم، و 40% لتمويل المصاريف الجارية، وسيساهم البرنامج في خلق 540,000 يوم عمل بما يعادل 9,500 وظيفة مؤقتة، وذلك بالتنسيق مع صندوق التشغيل والحماية الاجتماعية الفلسطيني.
- استمرار العمل في برنامج تطوير المناطق المهمشة المسماة "ج" الرزمة الخامسة الممولة من الإتحاد الأوروبي والدنمارك بواقع 16 مشروعاً لصالح 15 تجمع حيث تبلغ قيمة التمويل 5.78 مليون يورو. وتشمل تلك المشاريع إقامة المدارس والطرق والمباني العامة وشبكات توزيع المياه وخزانات المياه واصلاح شبكات الكهرباء في عدة محافظات.
- استمرار العمل بتنفيذ مشروع إدارة النفايات الصلبة في قطاع غزة والتمويل من البنك الدولي والإتحاد الأوروبي والوكالة الفرنسية للتنمية بقيمة إجمالية 35 مليون دولار. وتجدر الإشارة إلى أن مكب النفايات الجديد يقع في جنوب غزة بجانب مكب النفايات القائم وسيكون الأكبر على مستوى القطاع حيث سيخدم 64% من مساحة قطاع غزة و ما يقرب من نصف عدد السكان.
- الإستمرار بتنفيذ برنامج المدن المتكاملة والتطوير الحضري بتمويل من البنك الدولي بقيمة 5 مليون دولار، بهدف تعزيز قدرات المناطق الحضرية المشاركة في المشروع على التخطيط التنموي الحضري المُستدام. يستهدف المشروع المناطق الحضرية المُشاركة في المشروع وهي أربع تجمعات (تكتلات) حضرية في الضفة الغربية (نابلس والخليل وبيت لحم ورام الله)، و في قطاع غزة مدينة غزة. حيث يبلغ العدد التقديري لسكان هذه المناطق الحضرية، كما هو عليه في الوقت الراهن، 1,340,425 نسمة، وهو يُمثّل نسبة 28% من مجموع سكان الضفة الغربية وقطاع غزة، ويضم 15 بلدية، و 13 مجلساً قروياً و 6 مخيمات للاجئين.
- الإستمرار بتنفيذ مشروع إنشاء المسلخ البلدي بتمويل من الوكالة الفرنسية للتنمية لصالح بلدية أريحا بقيمة إجمالية 6.2 مليون يورو.

### مخرجات البرامج والمشاريع على مستوى المحافظات الشمالية والجنوبية

#### المحافظات الشمالية (الضفة الغربية)

- تعبيد وإعادة تأهيل 107 كم من الطرق.

- إنشاء **64 كم** من الأرصفة و من الاحزمة/الجدران الاستنادية.
- توريد وتركيب **3126** وحدة إنارة.
- إعادة تأهيل وإنشاء **25 كم** من شبكات المياه، و **250 م** 3م خزان مياه.
- إعادة تأهيل وإنشاء **28 كم** من شبكات الصرف الصحي.
- توريد **20105** حاوية نفايات.
- إعادة تأهيل وإنشاء **10061 متر مربع** من المباني العامة.
- إعادة تأهيل وإنشاء **6880 متر مربع** من الحدائق العامة.
- توريد آليات بلغت **58** آلية.
- توريد وتركيب **1500 كيلو وات** من الطاقة الشمسية.

#### المحافظات الجنوبية (قطاع غزة)

- تعبيد وإعادة تأهيل **50 كم** من الطرق.
- إنشاء **25 كم** من الأرصفة **9 كم** من الاحزمة/الجدران الاستنادية.
- توريد وتركيب **2540** وحدة إنارة.
- إعادة تأهيل وإنشاء **53 كم** من شبكات المياه.
- إعادة تأهيل وإنشاء **49 كم** من شبكات الصرف الصحي.
- توريد **3700** حاوية نفايات.
- إعادة تأهيل وإنشاء **5783 متر مربع** من المباني العامة.
- إعادة تأهيل وإنشاء **8292 متر مربع** من الحدائق العامة.
- توريد وتركيب **327 كيلو وات** من الطاقة الشمسية.

## مجالس الخدمات المشتركة

- برنامج ( LGSIP خدمات البنية التحتية) يتم استكمال إجراءات تنفيذ المشاريع المقررة على البرنامج، في المرحلة الأولى والثانية حيث تبلغ قيمة المرحلتين ( 9 مليون دولار) لسبعة مجالس.
- متابعة تنفيذ المرحلة الثالثة لمجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة نابلس بقيمة (1,819,937 دولار) ومجلس الخدمات المشترك للتخطيط والتطوير قرب غرب رام الله نعلين بقيمة (780,063 دولار).
- مشروع التعاون الفني لتحسين إدارة النفايات الصلبة بتمويل من جايا المرحلة الثالثة استكمال العمل في المشروع للسنة الثانية حيث تم اعتماد البدء بتنفيذ 7 مشاريع تجريبية في الضفة وغزة.
- إقرار مشروع تعاون فني جديد والبدء بالتنفيذ بقيمة 4 مليون دولار حيث تم التجهيز لتوريد ميكرويف لمعالجة النفايات المعدية في زهرة الفنجان بقيمة ( 1,300,000 دولار)، والتجهيز لتوريد قطع غيار وصيانة لتشغيل نظام ميكرويف لمعالجة النفايات المعدية في المنيا بقيمة (\$150,000)، إضافة إلى ترسية عطاء من أجل توريد ( 3 ) سيارات لجمع النفايات المعدية بقيمة (\$300,000).
- توزيع أدوات ومواد السلامة العامة لعمال النفايات الصلبة في مجالس الخدمات المشتركة في الضفة الغربية وغزة مرتين بقيمة (200000 ألف دولار).
- الانتهاء من مراجعة نظام نفايات البناء والهدم، واعتماد النظام للقراءة الثالثة.
- تنفيذ خطة العمل للتدقيق البيئي على مكب زهرة الفنجان ومحطات الترحيل في طوباس.
- متابعة تنفيذ مشروعين لانتاج الكمبوست في بلديتي بينا وبرقين.
- المصادقة وقبول (5) مشاريع تجريبية في الضفة وغزة مقدمة من قبل الإدارة العامة لمجالس الخدمات المشتركة بقيمة (2) مليون شيقل، بتمويل من مؤسسة (جايا).
- المصادقة وقبول مشروع معالجة النفايات الطبية لمنطقة الوسط بقيمة (500000 دولار).
- تقديم مقترح وقبوله بشكل أولي لمنحة حكومية جديدة/ اليابان بقيمة أولية (\$12,000,000).

## التنمية الاقتصادية المحلية

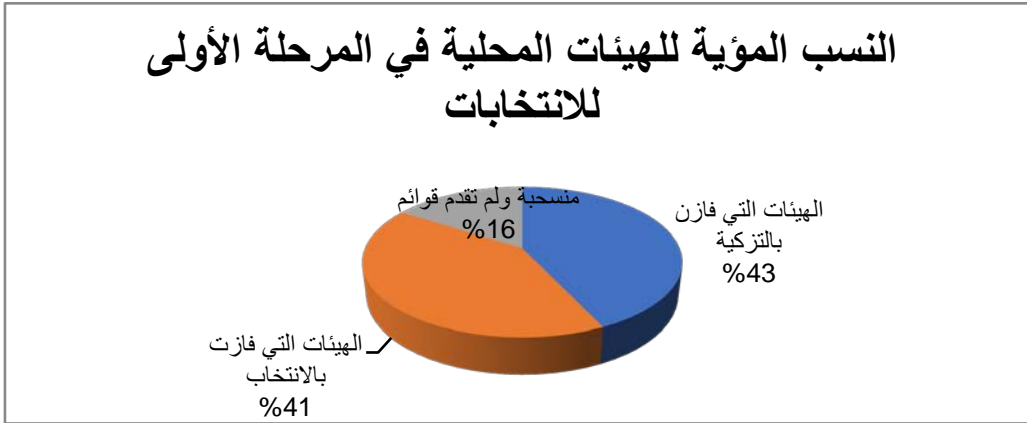
- اعتماد الهيكلية والوصف الوظيفي لإدارة وحدات التنمية الاقتصادية في الوزارة والهيئات المحلية (تم تبنيتها واعتمادها من خلال بلاغ إعداد الموازنة).
- إنجاز برنامج تدريبي لكادر الوزارة (برنامج بناء القدرات المتقدم) للمساعدة في تقييم مشاريع التنمية الاقتصادية المحلية.
- الإشراف والتوجيه للهيئات المحلية التي دخلت أو في طور التفاوض للدخول بشراكات مع القطاع الخاص "مشاريع تنموية استثمارية" أبرزها مشاريع الطاقة الشمسية وعددها ما يقارب (30) مشروع.
- إنجاز مسودة نظام للشراكة بين القطاعين العام والخاص (Public Privat / ppp Partnership)
- مسابقة المشاريع التنموية المرحلة الأولى قيد التنفيذ (قليلية، فرخة، بيت فجار)
- مسابقة المشاريع التنموية المرحلة الثانية تم الانتهاء من التقييم الأولي لكافة مشاريع الهيئات المحلية المتقدمة للمسابقة.
- المشاركة في إعداد عطاء زهرة الفنجان الاستثماري وقيادة الغرفة الفنية التي تولت إجراءات طرح العطاء وتقييم العروض المقدمة وتسليم التقارير النهائية لرئيس اللجنة الوزارية.
- إعداد تصور كامل لمعالجة الديون المترتبة على المخيمات جراء استهلاك الكهرباء ضمن برنامج "إسناد".

## التوجيه والرقابة والموازنات

- القيام بـ (164) جولة رقابية على عدد من الهيئات المحلية.
- المصادقة على (437) موازنة للهيئات المحلية (من ضمنها 14 في المحافظات الجنوبية).
- بلغت نسبة الدفع في المحافظات فيما يتعلق بقطاع الكهرباء (69%).
- إجراء تقاص لـ (45) هيئة محلية تم تسليم ملفاتها لوزارة المالية.
- تسليم مشاريع (44) هيئة محلية لدى سلطة الطاقة ليتم احتسابها من التقاص.
- متابعة الشكاوى الواردة من هيئة مكافحة الفساد وعددها (94) شكوى.
- تحويل هيئة محلية واحدة إلى هيئة مكافحة الفساد.
- تعيين (21) مراقب مالي على عدد من الهيئات المحلية.
- حل (3) هيئات محلية (مجلس قروي سفارين، بلدية سردا أبوقش، بلدية قراوة بني زيد).
- تدقيق ومراجعة (87) معاملات ترخيص وتسجيل وشراء آليات الهيئات المحلية.
- تنفيذ (7) جولات تدقيق مركزية على بعض الهيئات المحلية بقرار من وزير الحكم المحلي.

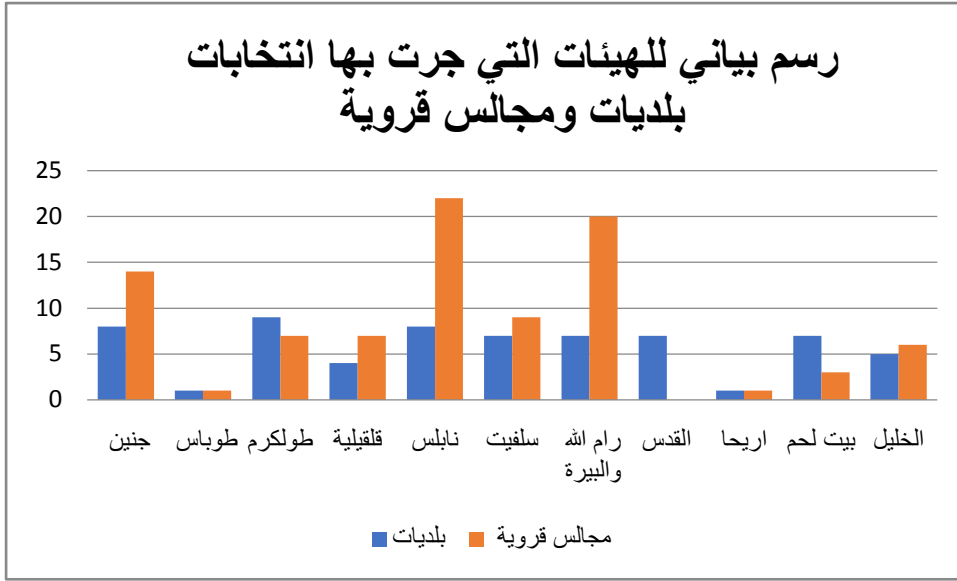
## التشكيلات والانتخابات

- تنفيذ المرحلة الأولى لانتخابات الهيئات المحلية.
- ترفيع ثلاث مجالس قروية الى بلدية (ج).
- تنفيذ فك دمج للهيئات المحلية.
- تشكيل لجان تسيير أعمال للهيئات المحلية (354 هيئة محلية).
- تشكيل (354) لجنة مالية للهيئات المحلية التي جرت بها انتخابات.
- المتابعة والتنسيق مع لجنة الانتخابات المركزية وتزويدها بكافة البيانات والمعلومات الخاصة بالهيئات المحلية. وخاصة فترة الانتخابات وعمل تقارير مفصلة بالخصوص.



- تعديل وتحديث نظام التشكيلات والانتخابات المحوسب.

النسبة المئوية	عدد الهيئات المحلية	البيان
41%	154	الهيئات المحلية التي قدمت عدة قوائم وفازت بالانتخاب
43%	162	الهيئات المحلية التي فازت بالتركيبة
16%	60	الهيئات المنسحبة والتي لم تقدم قوائم
<b>100%</b>	<b>376</b>	<b>المجموع</b>



## القوانين والأنظمة

انسجاماً مع خطة الوزارة الاستراتيجية نحو توفير بيئة قانونية ملائمة لحكم محلي رشيد قادر على تحقيق التنمية المستدامة، عملت الإدارة العامة للشؤون القانونية خلال العام 2021 على إصدار وتعديل (12) تشريعاً وعلى تقديم المشورة والدعم القانوني اللازم لدوائر الوزارة المركزية ومديرياتها من خلال ابداء الرأي القانوني في (1582) موضوع، وعلى التنسيق والمتابعة القانونية للقضايا المنظورة أمام القضاء ولاسيما تلك المنظورة أمام محكمة العدل العليا الفلسطينية، من خلال متابعة (45) قضية عدل عليا.

### أ. القوانين:

- قرار بقانون لسنة 2020 تعديل قانون تنظيم المدن والقرى والأبنية المؤقت رقم ( 79 ) لسنة 1966 وتعديلاته.

### ب. الأنظمة الخاصة بالهيئات المحلية:

- نظام موظفي مجالس الخدمات المشتركة لسنة 2021.
- نظام وصيانة الشوارع في بلدية الخليل لسنة 2021.
- نظام التسمية والترقيم والشوارع لبلدية روابي لسنة 2021.
- نظام المقابر ودفن الموتى لبلدية روابي 2021.
- نظام منع المكاره ورسوم جمع النفايات لبلدية نابلس لسنة 2021.
- نظام منع المكاره ورسوم جمع النفايات لبلدية بيت لحم لسنة 2021.



- نظام منع المكاره ورسوم جمع النفايات لبلدية جنين لسنة 2021.
- نظام منع المكاره ورسوم جمع النفايات لبلدية الرام لسنة 2021.
- نظام منع المكاره ورسوم جمع النفايات لبلدية كوير لسنة 2021.
- نظام منع المكاره ورسوم جمع النفايات لبلدية نحالين لسنة 2021.
- نظام منع المكاره ورسوم جمع النفايات لبلدية تقوع رقم (9) لسنة 2019.

### ج. التعليمات:

- تعليمات موظفي الهيئات المحلية الغير حاصلين على مؤهل علمي.

## البيئة العمرانية

التخطيط والتنظيم العمراني

مجلس التنظيم الأعلى

## التخطيط والتنظيم العمراني

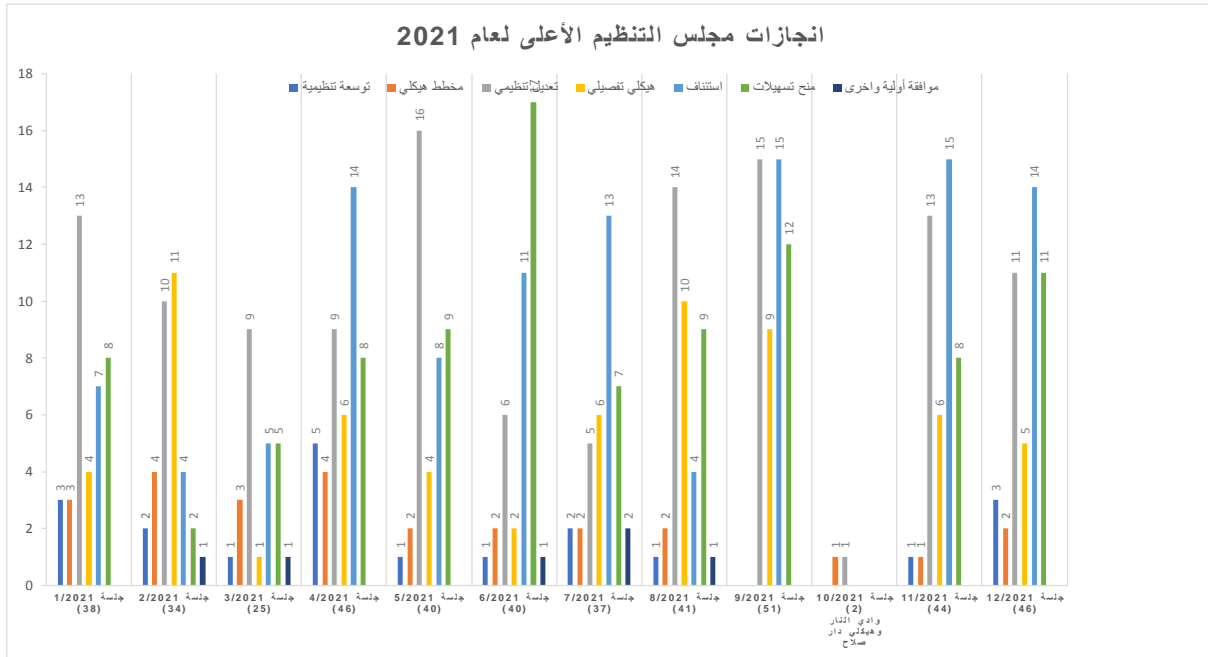
- ارتفاع في عدد جلسات اللجان الإقليمية، و ارتفاع في عدد الرخص حيث بلغت ( 1544 ) رخصة، بالإضافة إلى ارتفاع بالإيرادات السنوية التي بلغت (1112828) دينار أردني.
- متابعة أعمال التنظيم للجان الإقليمية والهيئات المحلية.
- متابعة ومعالجة الشكاوي والقضايا التنظيمية.
- متابعة ومعالجة الأنظمة والأحكام والتشريعات القانونية.
- مشروع المدن المتكاملة والتنمية الحضرية ( ICUD ): متابعة وإدارة تنفيذ هذا المشروع الريادي في خمس محافظات (الخليل، بيت لحم، رام الله والبيرة، نابلس، ومدينة غزة).
- إعداد وإنجاز مخططات قطاعية /بنية تحتية: ضمن العمل على تطوير منهجيات التخطيط العمراني يجري العمل على إعداد مخططات تنظيم تفصيلية ومخططات هيكلية تفصيلية تتضمن مخططات قطاعية، وتستهدف هذه المشاريع ستة مناطق.
- إنشاء وحدة تخطيط الشمال نابلس ووحدة تخطيط الوسط رام الله ضمن العمل على تطوير منهجية التخطيط والتنظيم العمراني.
- إنجاز الأدلة، والكودات والكتيبات الإرشادية : إنهاء المسودة الأولى من دليل التخطيط التفصيلي ودليل اعداد المخططات القطاعية التكميلية ، والانتها من إعداد المسودة النهائية من دليل معايير استخدامات الأراضي من خلال برنامج إصلاح الحكم المحلي (LGRPII).
- مشروع ومنصة نظام المعلومات الجيومكانية (Geomolg):
  - الاستمرار بتطوير وتحسين رزمة أنظمة جيومولج الإلكترونية من بينها (نظام مجلس التنظيم الأعلى أصبح الآن بمقدور المكاتب المساحية والهندسية إدخال المعاملات مباشرة عبر حسابات يتم تزويدهم به ، نظام الاعتراضات للمخططات الهيكلية ، نظام تخصيص الأراضي الحكومية للمنفعة العامة، نظام المخطط الوطني المكاني/رفع الحماية).
  - الاستمرار بتطوير مواصفات التصوير الجوي والتصوير الفضائي (الأقمار الاصطناعية).
  - إعداد شروحات فيديو مصورة (يوتيوب) لتوضيح آلية إدخال المعاملات بشكل إلكتروني.
  - إدخال وتحديث بيانات جديدة إلى جيومولج.
- أعمال المساحة والخرائط والسياسات والمخططات الحضرية:
  - في مجال المساحة والتصوير الجوي تم الانتهاء من توقيع العقود الخاصة بتوريد صور جوية لعدد من التجمعات السكانية بقيمة ( 2460000) شيقل، ل ( 61 ) تجمع على مختلف المحافظات.

- الإنتهاء من طرح العطاءات من خلال أربع بلديات (قلقيلية، يعبد، يطا، النويمة والديوك ) وتوقيع مذكرات تفاهم مع الأطراف المستفيدة.
- فحص الدقة المكانية للصور الجوية لسنة تجمعات سكانية ( بيتونيا، فلامية، أريحا، صير، النبي الياس، سرطة).
- أعمال متابعة وإشراف وترسيم وإنجاز مخططات هيكلية ، وتحديث قاعدة البيانات الخاصة بتلك المخططات في المناطق المسماة "ج".
- العمل على إعداد السياسة الحضرية الوطنية لدولة فلسطين، ضمن مشروع "دعم الحق في التخطيط والأرض في المنطقة "ج"، الضفة الغربية، فلسطين" تم الانتهاء من أعمال المرحلة الأولى (إعداد الجدوى وجمع الدراسات وتشبيك المؤسسات )، وبدء العمل في المرحلة الثانية (التشخيص وتحديد نقاط القوة والضعف).
- تنفيذ مشاريع البنية التحتية الاجتماعية:
- متابعة سير الأعمال في تدخلات الحزمة الثالثة وهي عبارة عن (9) مشاريع تستهدف (7) تجمعات في المناطق المسماة "ج"، بتكلفة إجمالية (1.3 مليون يورو).
- متابعة سير الأعمال في تدخلات الحزمة الخامسة داخل المخططات الهيكلية للتجمعات في المناطق المسماة "ج" حيث تم تحديد (16) مشروع في (15) تجمع في مناطق "ج"، بتكلفة إجمالية (4.9 مليون يورو).
- في إطار أعمال ومتابعات برنامج وحدة المعلومات الجيومكانية ( SDI ) تم تشكيل ( 6 ) مجموعات عمل لوضع معايير عالمية تتناسب مع الاحتياجات الفلسطينية (نحن في فلسطين في طليعة الدول في هذا المجال) كما أنه يستجيب للإطار المرجعي المعتمد في الأمم المتحدة (IGIF).
- أعمال وأنشطة تحديث المخطط الوطني المكاني و اعتماد اللجنة التوجيهية للإشراف على المخطط الوطني وتوقيع العقد لشراء الصورة الجوية للأعوام 2021-2022 ( Orthophoto ) (2022)
- في مجال التخطيط التنموي الاستراتيجي في الهيئات المحلية تم التعاقد مع شركة استشارية في مشروع يستهدف ( 70 ) مجلس بلدي (في المحافظات الشمالية والجنوبية) بهدف مراجعة خططها التنموية الاستراتيجية الاستراتيجية (SDIP) للتأكد من مدى استجابة وموائمة مخرجاتها مع احتياجات الفئات المهمشة ، والتعاقد مع شركة استشارية في مشروع يستهدف (40) مجلس قروي في المحافظات الشمالية من أجل تحديث ومراجعة خططها السنوية الرأسمالية الاستثمارية (ACIP) والتأكد من مدى استجابة وتلبية مخرجات هذه الخطط لاحتياجات الفئات المهمشة .

- مشروع حياة "خلق فراغات عامة آمنة وشاملة للنساء وللجميع" بهدف القضاء على العنف ضد المرأة (2018-2023)، تم إستهداف 8 مدن من الضفة الغربية وقطاع غزة ، تم التعاطي مع خمس نماذج عامة هي: الشواطئ والقنوات العامة، الأماكن الرياضية، الحدائق والمنتزهات، الشوارع والأرصفة، والبلدات القديمة ، وتم القيام بكافة الإجراءات المتعلقة بالمشروع طرح عطاءات، حملات إعلامية وتوعوية، تقييم، تقارير، تعاون مع الجامعات. تم عمل المسودة الأولية من استراتيجيات الأماكن العامة ( 2022-2026) مراعية تطبيق متطلبات النوع الاجتماعي في الأماكن العامة. وقد أرسلت بعض البلديات جزءاً من ملاحظاتها على المسودة في حين لم تستكمل العمل في غالبيتها وسوف يتم إستكمالها في عام 2022.

## مجلس التنظيم الأعلى

- تميز عام 2021 بانتظام انعقاد جلسات مجلس التنظيم الأعلى شهرياً بشكل دوري، فتم عقد (12) جلسة وقام المجلس بدراسة (444) مشروع، أهمها المصادقة على (26) مخطط هيكل، و(20) توسعة تنظيمية، موزعة حسب الرسم البياني التالي:



- من أبرز الجلسات التي تم عقدها هي جلسة ( 10 ) بتاريخ (2021/10/14)، والتي عقدت من أجل ايجاد حل لمشكلة شارع وادي النار.
- عقد (65) لجنة فرعية منبثقة عن المجلس للكشف الميداني.
- متابعة الشكاوى والمعاملات من الوزارة ومديرياتها من خلال إصدار (91) مراسلة.
- من أهم الإنجازات أيضاً أنه تم استحداث مشروع الأرشفة الإلكترونية لأعمال أمانة السر.

## البناء المؤسسي

التطوير الإداري

الوضع المالي

العلاقات العامة

تنمية الموارد البشرية

الشكاوى

الرقابة الداخلية

متابعات وحدة مجلس الوزراء

## البناء المؤسسي

### التطوير الإداري

- إنجاز جدول تشكيلات الوظائف للعام 2021.
- المشاركة في إنجاز هيكلية جديدة وبطاقات وصف وظيفي.
- استكمال إجراءات مناقصة شراء وتوريد أجهزة وسيرفرات وملحقاتها بقيمة (66845 دولار).
- شراء كافة الأجهزة والمعدات الخاصة بوحدة تخطيط الوسط بقيمة (276500 شيكل).
- شراء كافة الاجهزة والمعدات الخاصة بوحدة تخطيط الشمال.
- إحالة مناقصة توريد وتركيب خزائن معدنية متحركة للأرشيف بقيمة (276500 شيكل).
- إحالة عطاء شراء أجهزة حاسوب وملحقاتها والتجهيزات الالكترونية بقيمة (179562 دولار).
- متابعة جميع الإجراءات الخاصة بشراء خمسة سيارات جديدة لصالح الوزارة ومديرياتها بقيمة (112500 دولار).

### تكنولوجيا المعلومات

- المتابعة والتنسيق والشراكة في تنفيذ أنشطة برنامج الحكم الإلكتروني (INDIGO) والذي يدعم تطبيق الإطار الاستراتيجي للتحويل إلى بلديات إلكترونية، يشمل البرنامج العديد من الأنشطة والمشاريع الفرعية التي تم تنفيذها ضمنه، وكان لتكنولوجيا المعلومات دور في متابعتها أو إعداد الشروط المرجعية لها أو تقييم العطاءات أو مراجعة المخرجات.
- التحديث على بوابة موازنات الهيئات المحلية.
- تحليل نظام إدارة رسوم النقل على الطرق والبدء في التطوير البرمجي للنظام.
- تطوير البنية التحتية في مقر الوزارة والمديريات.
- تجهيز ومتابعة المواصفات الفنية للبنية التحتية الخاصة بمبنى الوزارة الجديد.
- 

### الوضع المالي

الدائرة المالية هي دائرة مساندة تنفيذية هدفها توفير الاطار المالي اللازم لنجاح برامج الوزارة الاساسية من خلال ثلاث برامج معتمدة من قبل وزارة المالية وهي :

1. برنامج دعم الهيئات المحلية
2. برنامج تطوير البنية العمرانية واستخدامات الاراضي.
3. البرنامج الاداري .

### دائرة الموازنة :

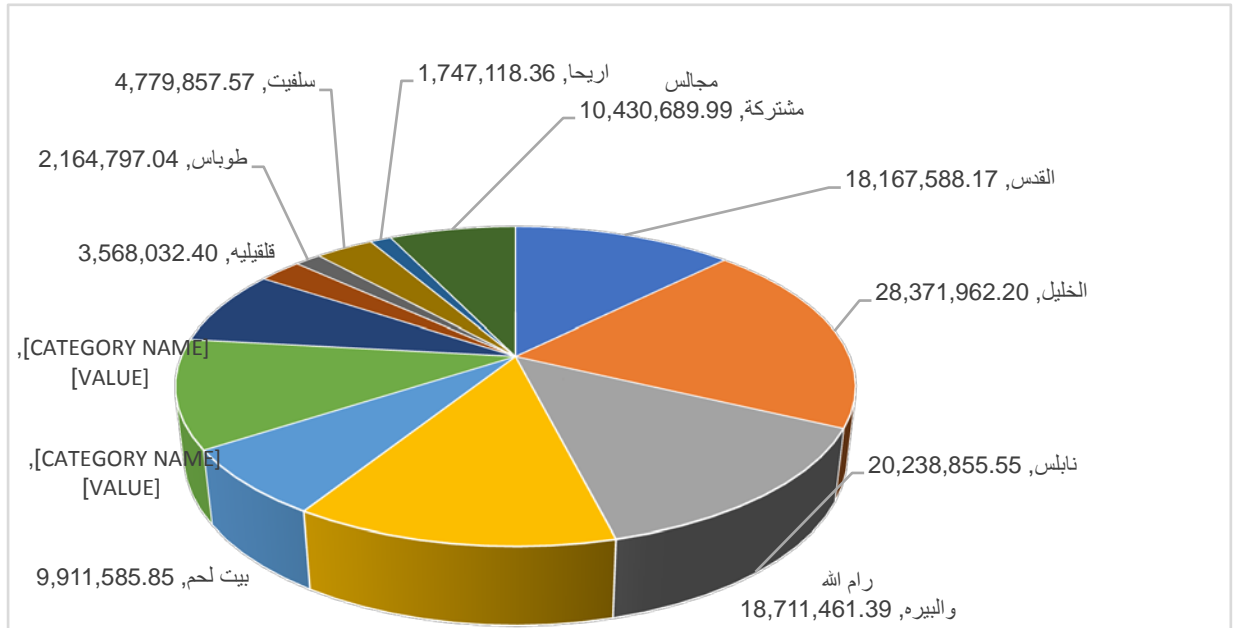
1. بند النقل على الطرق: بلغ اجمالي رسوم النقل على الطرق للعام 2020 مبلغ 145,033,165 شيكل.

2. مشاريع النقل على الطرق 2020 (عدد السكان والمشاريع ودفعات اسعافية)

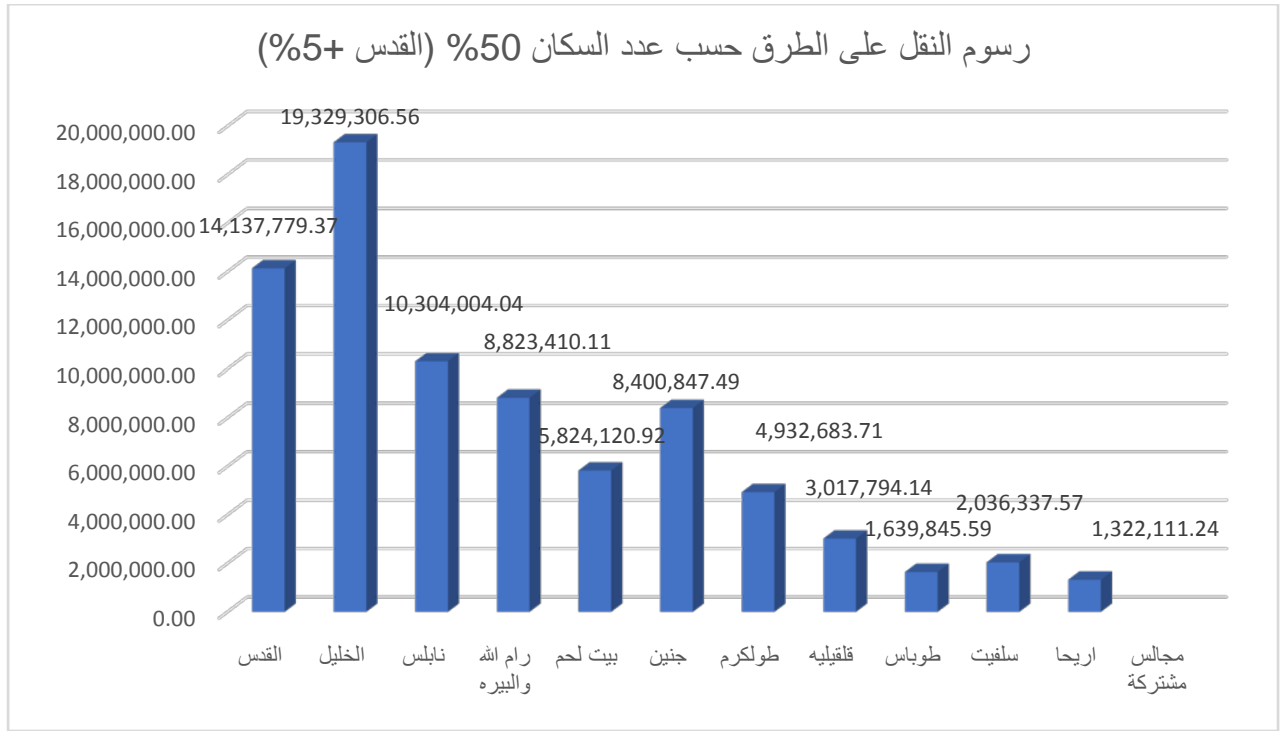
المجموع	مبالغ غير موزعه على عدد السكان/ مشاريع ودفعات اسعافية	عدد الهيئات المستفيدة	المخصص	النسبة	البيان
			%5	%50	
18,167,588.17	4,029,808.80	12	7,251,658.25	6,886,121.12	القدس
28,371,962.20	9,042,655.64	37		19,329,306.56	الخليل
20,238,855.55	9,934,851.51	35		10,304,004.04	نابلس
18,711,461.39	9,888,051.28	28		8,823,410.11	رام الله والبيهره
9,911,585.85	4,087,464.93	29		5,824,120.92	بيت لحم
15,966,325.48	7,565,477.99	32		8,400,847.49	جنين
10,973,978.06	6,041,294.35	17		4,932,683.71	طولكرم
3,568,032.40	550,238.26	9		3,017,794.14	قلقليه
2,164,797.04	524,951.45	11		1,639,845.59	طوباس
4,779,857.57	2,743,520.00	10		2,036,337.57	سلفيت
1,747,118.36	425,007.12	11		1,322,111.24	اريجا
10,430,689.99	10,430,689.99	35			مجالس



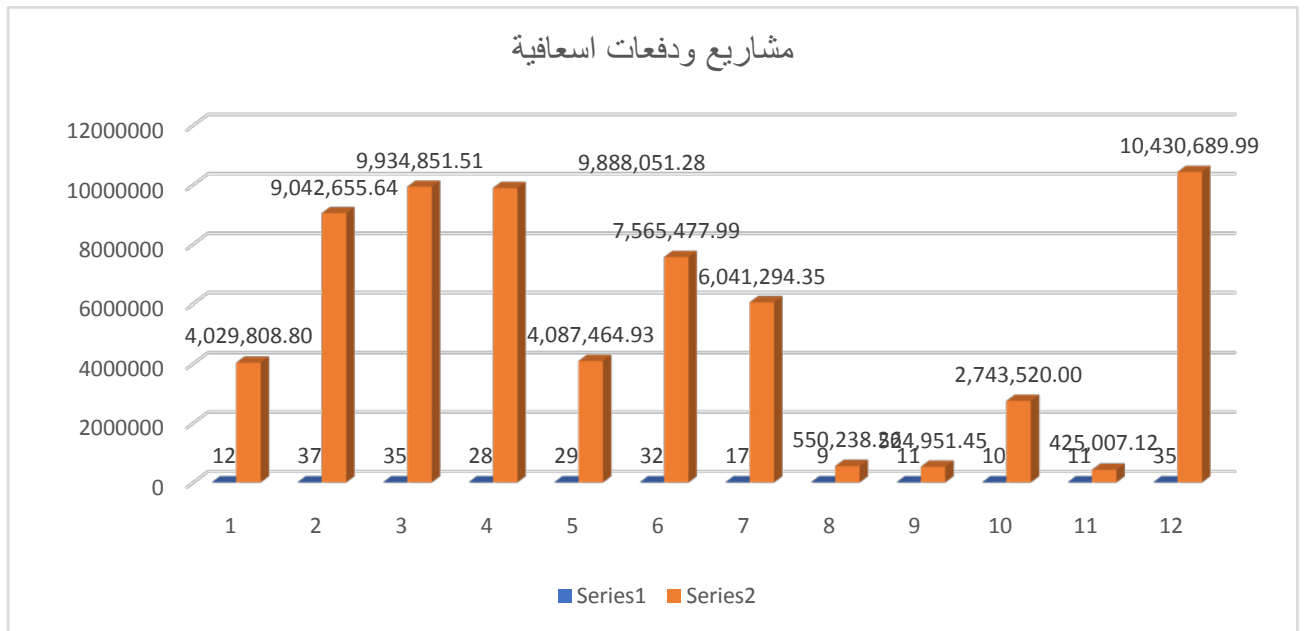
					مشتركة
145,032,252.05	65,264,011.31	266	7,251,658.25	72,516,582.49	المبلغ الاجمالي



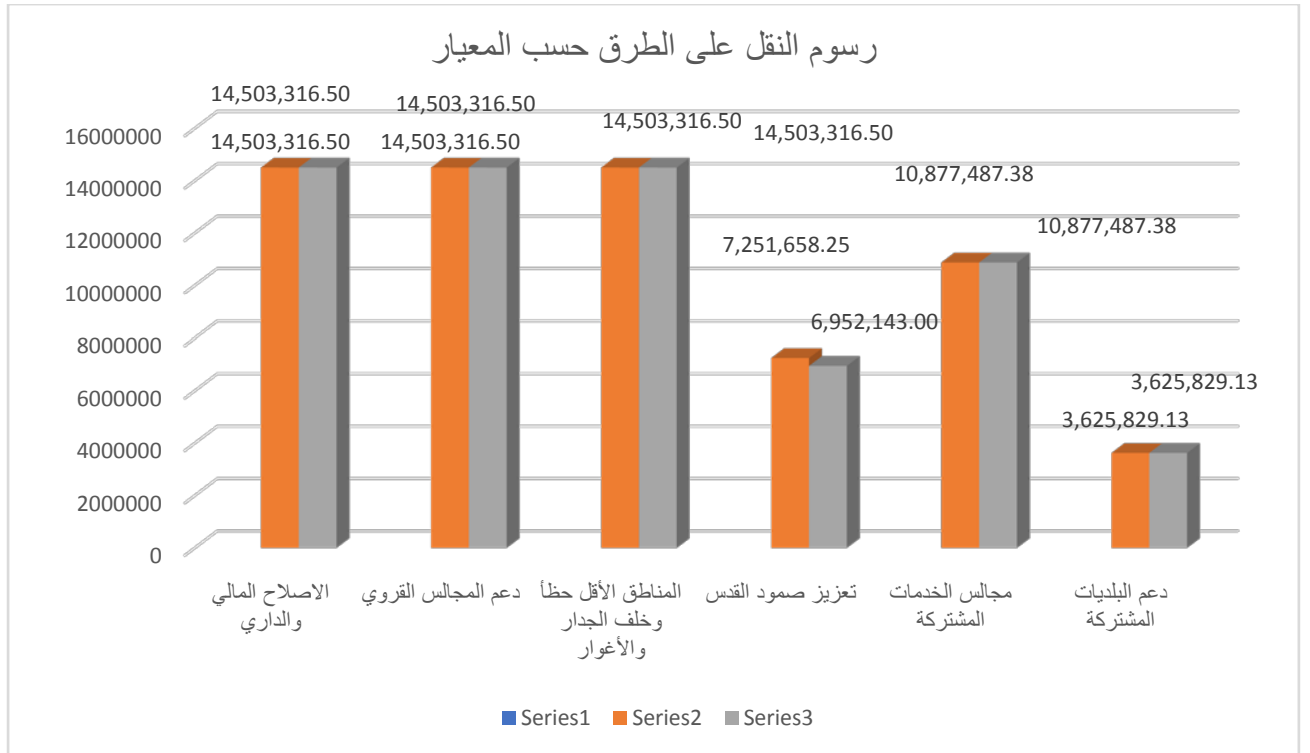
• رسوم النقل على الطرق (عدد السكان 50% + 5% للقدس)



• مشاريع ودفعات اسعافية + عدد المشاريع



• رسوم النقل على الطرق حسب المعيار



## 3. بند اعداد الموازنة:

- استلام بلاغ الموازنة 2022-2024 من دائرة الموازنة وزارة المالية.
- عمل ملخص تقرير البرامج وتوقيع وارساله الى دائرة الموازنة في وزارة المالية .
- تحضير كشوف المشاريع التطويرية لموازنة الوزارة 2022-2024 .
- البدء بعمل بطاقات للمشاريع التطويرية 2022-2024 .
- عمل البيان السياساتي للوزارة 2022-2024 .
- تكملة تحضير كشوف المشاريع التطويرية لموازنة الوزارة 2022-2024 .
- تكملة العمل ببطاقات للمشاريع التطويرية 2022-2024 .
- ادخال مشاريع الوزارة على برنامج الموازنة للوزارة للاعوام 2021-2023 وعمل مخرجات وادخالها .
- بعد اخذ الاسقف لموازنة الوزارة 2021 تم توزيعها على برنامج اعداد الموازنة وعلى برامج الوزارة
- البدء بتوزيع اسقف المشاريع على برنامج الموازنة .
- المتابعة والتنسيق مع دائرة الموازنة وزارة المالية بخصوص المشاريع التطويرية وادخالها على برنامج بيسان وعمل المخرجات الخاصة بهذه المشاريع.

## 4. بند المراسلات الخارجية:

- مراسلة المحاسب العام بخصوص المشاريع التي تحول من رسوم النقل على الطرق لعامي 2019-2020.

## 5. مهام اخرى:

- متابعة الاعمال اليومية الروتينية للوزارة ومتابعة ذلك مع الدوائر الاخرى في الوزارة .
- صرف فواتير ومستحقات من نثرية الوزارة نقدا .
- المشاركة بحضور جلسات لجنة الايجارات المركزية.
- حضور جلسة لجنة المدارس بخصوص استملاك المدارس وترميمها واستئجارها المشكلة من قبل مجلس الوزراء .
- زيارة اللجنة الى نابلس من اجل الاطلاع على مدارس مدينة نابلس المراد استملاكها وذات الاولوية .

## دائرة التدقيق :

## المطالبات المالية :

عدد المطالبات قيد الإجراء	عدد المطالبات المستكملة	عدد المطالبات المستلمة	إسم التمويل
54	24	42	منحة التطويري
81	38	109	منحة أمانك رسوم نقل على الطرق (هيئة محلية)
1	7	2	منحة صندوق أبوظبي
127	145	205	منحة البنك الدولي (LGSIP)
13	21	24	المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في إفريقيا / بإدارة البنك الإسلامي للتنمية في جدة
4	4	8	الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي
56	29	81	صندوق الأقصى
3	1	3	منحة التشغيلي بند وحدات حكومية
0	5	1	منحة الإصلاح المالي والإداري
1	3	7	المنحة الكويتية - غزة
1	1	5	المنحة الفرنسية AFD
341	278	487	المجموع

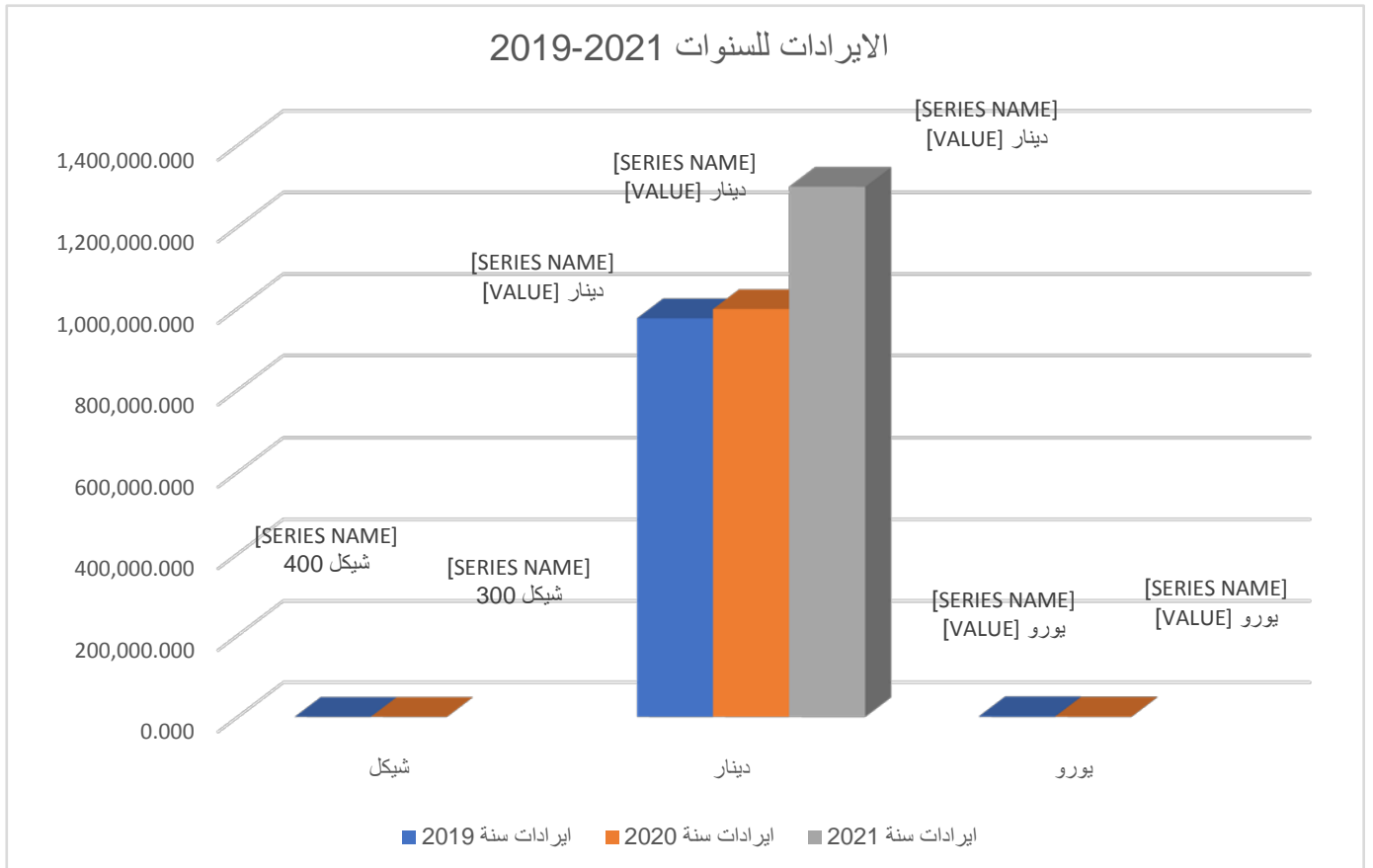
إضافة إلى

1. تعديل 125 بطاقة مشاريع.
2. ادخال 240 بطاقة جديده لمشاريع سنة 2024 .
3. بلغ عدد الاعفاءات الضريبية 71 اعفاء.
4. انجاز 26 مطالبة مالية بدون إرجاعات من دائرة الرقابة المالية

## دائرة الإيرادات :

## • إيرادات الوزارة للآعوام 2019-2021

السنة	شيكل	دينار	يورو
ايرادات سنة 2019	400	975,683.297	1950
ايرادات سنة 2020	393	998,360.116	1300
ايرادات سنة 2021	0	1,298,148.750	0

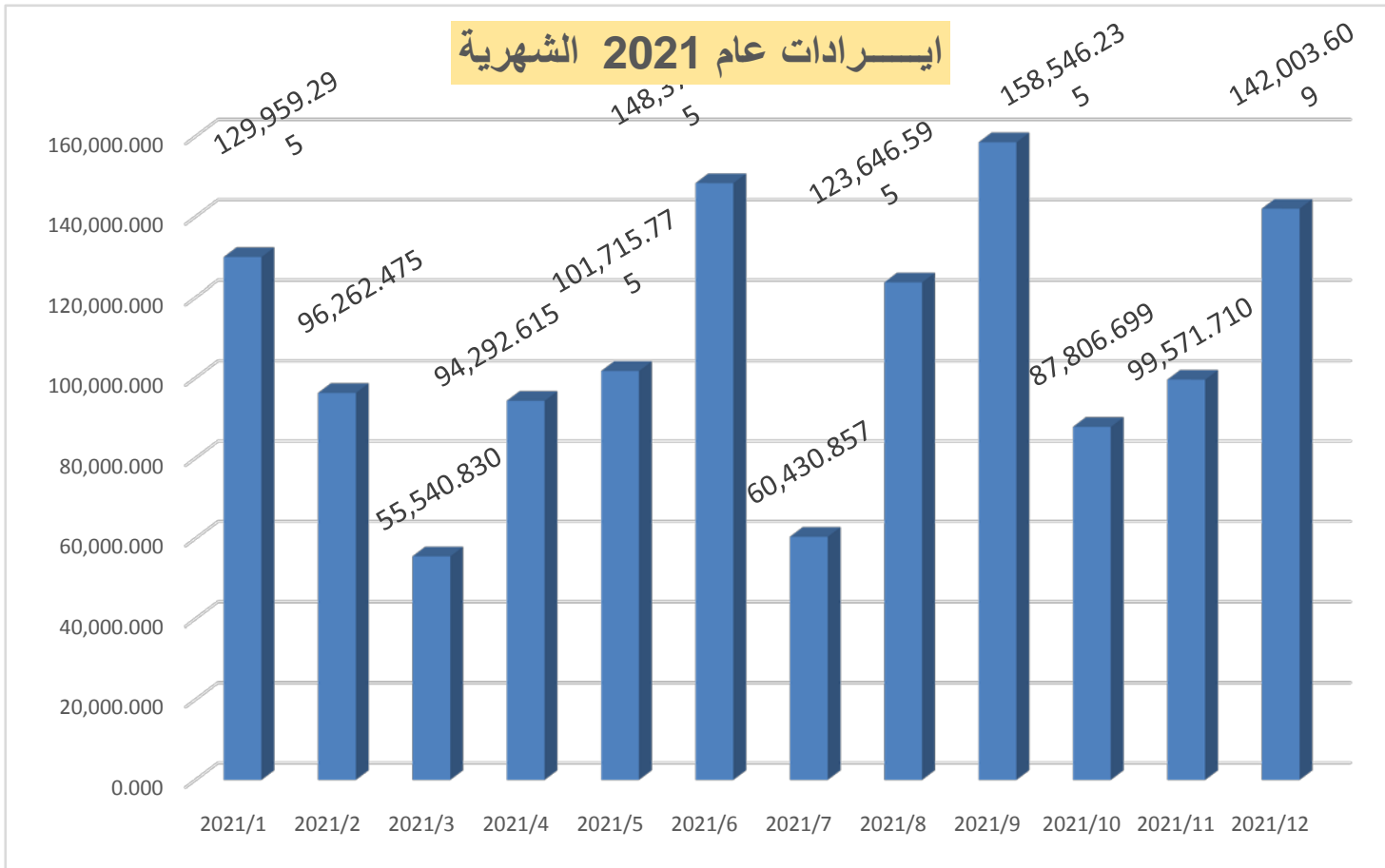


- بلغت إيرادات الوزارة من رسوم الأبنية والتنظيم خلال العام 2021 مبلغ 1,298,148.750 دينار أردني.

## اجمالي إيرادات وزارة الحكم المحلي لعام 2021

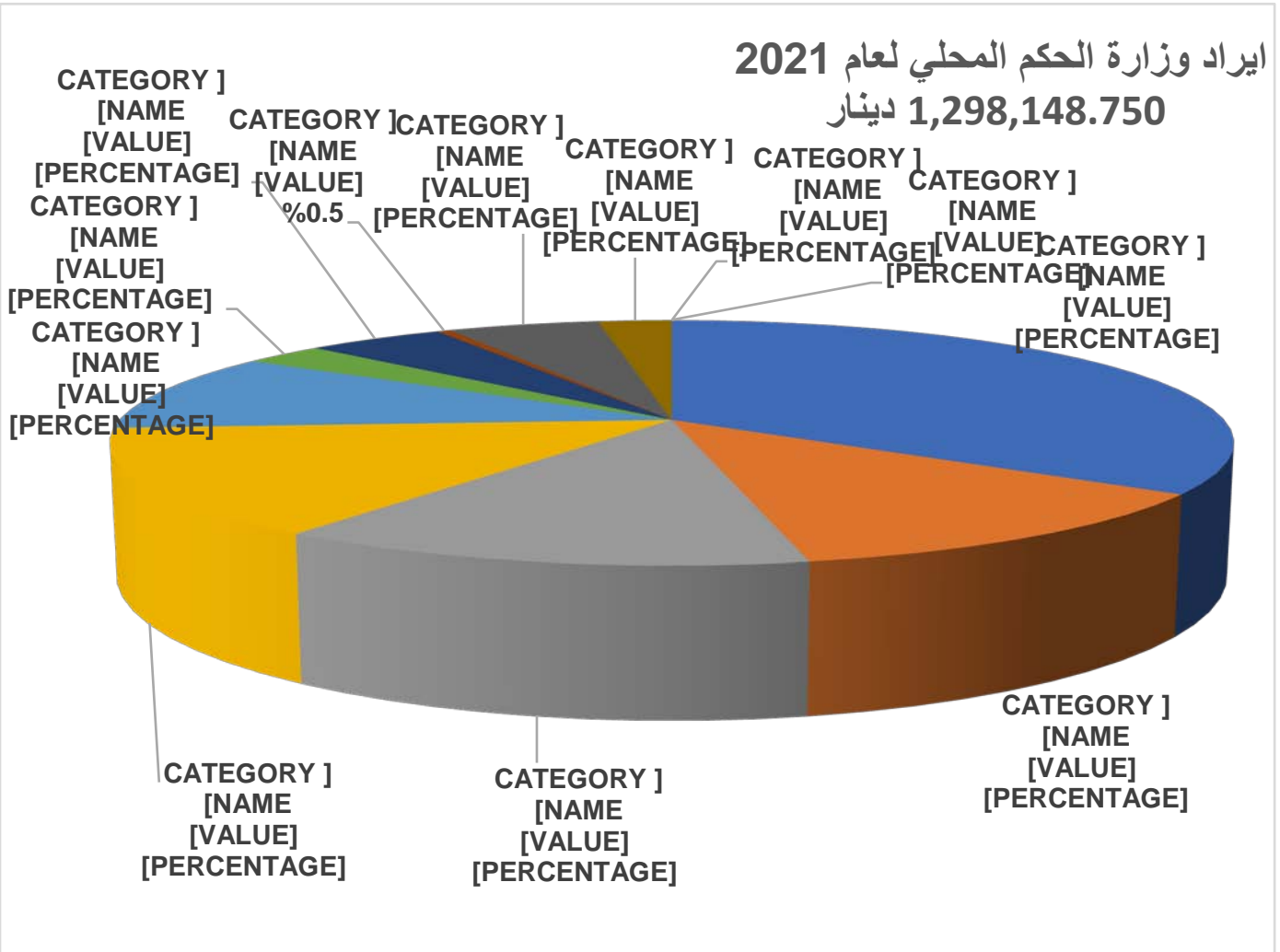
دينار	الشهر
	2021/1
	2021/2
	2021/3
	2021/4
	2021/5
	2021/6
مليون ومائتان وثمانية وتسعون الف ومائة وثمانية واربعون دينار و خمسة وسبعون فلس	2021/7
	2021/8
	2021/9
	2021/10
	2021/11
	2021/12
1,298,148.750	المجموع الكلي

- إيرادات الوزارة من رسوم الأبنية والتنظيم موزعه حسب الأشهر.





• إيرادات المديريات من رسوم الأبنية والتنظيم موزعه لعام 2021.



## دائرة النفقات:

## 1. المدفوعات

الرقم	التمويل	المدفوعات من 2021/1/1 حتى 2021/9/30	المدفوعات من 2021/10/1 حتى 2021/12/31	اجمالي المدفوعات من 2021/1/1 حتى 2021/12/31
1	الموازنة الجارية 2021+متأخرات	(2.1) مليون شيكل	(1) مليون شيكل	(3.1) مليون شيكل
2	النفقات التطويرية/تمويل سلطه موازنة	(6.9) مليون شيكل	(4.7) مليون شيكل	(11.6) مليون شيكل
3	النفقات التطويرية/تمويل خارجي	(32) مليون شيكل	(15.4) مليون شيكل	(47.4) مليون شيكل
	الإجمالي	( 41 ) مليون شيكل	(21.1) مليون شيكل	(62.4) مليون شيكل

## 2. نفقات المشاريع :

الرصيد 2021/12/31	اجمالي المدفوعات 2021/12/31	المدفوعات من -2021/10/1 2021/12/31	المصرف حتى 2021/9/30	العملة	قيمة التمويل	مصدر التمويل
283,495	6,316,505	2,150,868	4,165,637	دولار	15,600,000	صندوق الاقصى
633,906	10,916,094	1,434,832	9,481,262	دولار	11550000	المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا
669,883	860,117	430,052	430,065	دولار	1530000	الصندوق العربي للانماء
686,991	36,779,545	2,112,496	34,667,049.00	دولار	37,466,536	الصندوق الكويتي
411,534	3,588,466	9,579	3,578,887	يورو	4,000,000	المشروع الفرنسي AFD
0	18,000,000	440,393	17,559,607	دولار	18,000,000	البنك الدولي LGSIP
240,558	1,759,442	1,142,767	616,675	دولار	2,000,000	البنك الدولي LGSIP/مساهمة الحكومة
95,380	39,996	11348	28,648	يورو	135,376	وحدة تخطيط الشمال

- ملاحظه/مساهمة الحكومة في مشروع البنك الدولي تم ادراج المبالغ المرسله الى الماليه للدفع.
- متبقي معاملات بقيمة 107903 دولار بانتظار تجديد رخص المهن من قبل الشركات المستفيدة.

## 3. قضايا اخرى :

1. اعداد تقرير مالي لمشروع البنك الدولي
2. استلام بلاغ الموازنه والبدء باجراءات اعداد الموازنه للفترة 2022-2024
3. مراجعه جزئيه لبطاقات المشاريع التطويريه وتدقيقها مع الموازنه العامه في وزارة الماليه
4. اعداد تقرير الموازنه للعام 2022 حسب متطلبات الموازنه العامه في وزارة الماليه وتزويده الى الموازنه العامه في وزارة الماليه من اجل عرضه في مجلس الوزراء
5. تاهيل وتدريب طاقم الشؤون الماليه الجديد ليكون قادرا على القيام بمهامه بكفاءه وفاعليه

6. اجراء التعديلات اللازمه على البيان السياساتي حسب الملاحظات الواردة من الموازنه العامه في وزارة المالىه
7. انجاز و صرف مكافأت الموظفين للعام 2021 عدد موظف و عدم ضياع المخصص بالرغم من ضيق الوقت و قلة الكادر
8. توزيع رسوم النقل على الطرق للعام 2020 و البالغه قيمتها 165,033,145 شيكل /حيث تم توزيع نسبة 50% حسب عدد السكان الوارد من الإحصاء المركزي

#### 4. انجازات اخرى :

#	البيان	العدد
1	اعداد ارتباطات مالىه	230
2	حجز مخصص موازنه للارتباطات المالىه	230
3	اعداد مطالبات مالىه	1680
4	حجز مخصص موازنه و تجهيز مطالبات مالىه و تحويلها للمراقب المالى	1680
5	طباعة شيكات وحوالات مالىه وارسالها للبنك	1213
6	تسليم شيكات وحوالات مالىه الكترونيا على برنامج الشؤون المالىه	1213
7	ارشفة المعاملات المرسله الى وزارة المالىه الكترونيا	1144
8	ارشفة المعاملات الجاهزه و المدفوعه ورقيا	231
9	متابعة اصدار السلف النثريه للوزاره و المديريات	12

### العلاقات العامة

#### تنمية الموارد البشرية

- العمل مع الشركاء على تعديل المادة الإرشادية والقوانين والأنظمة الخاصة بالهيئات المحلية، لتنفيذ ورش عمل إرشادية وتأهيلية وبرامج تدريبية مستمرة للهيئات المحلية المنتخبة.
- تدريب خاص لموظفي الشراء والعطاءات والمهندسين بالتنسيق والتعاون مع المجلس الاعلى لسياسات الشراء العام شملت طواقم الوزارة والهيئات المحلية.
- عمل برنامج تدريبي مع الصندوق الكويتي وتنفيذ دورة في الممكلة الأردنية الهاشمية استهدف (25) بلدية حول التحول الرقمي وإدارة المعرفة.

## الشكاوى

- تم التعامل مع (91) شكوى من خلال النظام المركزي المحوسب الحكومي .
  - تم التعامل مع (157) استفسار وإرشادهم دون السير بإجراءات شكوى رسمية .
- تم متابعة العديد من الشكاوي التي وصلت الوزارة وفق التالي:

العدد	الشكاوى
91	الشكاوى التي تم تلقيها (المستلمة)
52	الشكاوى التي تم قبولها (حسب النظام)
39	الشكاوى التي تم رفضها (حسب النظام)
5	الشكاوى المرحلة من العام 2020 إلى العام 2021
2	الشكاوى قيد المعالجة
55	الشكاوى المعالجة
63	الشكاوى التي تم تلقيها من خلال النظام المركزي الحكومي المحوسب للشكاوى
16	الشكاوى التي تم تلقيها من خلال البريد العادي
3	الشكاوى التي تم تلقيها من خلال الحضور الشخصي
4	الشكاوى التي تم تلقيها من خلال البريد الالكتروني
5	الشكاوى التي تم تلقيها من خلال الفاكس
157	لقاءات مكتبية وعبر الهاتف

## الرقابة الداخلية

- إعداد الخطة الإستراتيجية والتنفيذية فيما يتعلق بجولات الرقابة الداخلية ( 2022-2024).
- إعداد تقرير حول المخاطر التي قد تتعرض لها الإدارات العامة والوحدات في الوزارة.
- تنفيذ زيارات متابعة وإطلاعية لعدد من المديریات (طوباس، جنين، طولكرم، نابلس، قلقيلية، بيت لحم، رام الله والبيرة).
- اعداد تقرير تحليلي يخص أدلة إجراءات العمل للإدارات العامة والوحدات.

## وحدة السياسات

- المساهمة في تحديث خطة قطاع الحكم المحلي، وتحديث إطار النتائج الإستراتيجي للأعوام 2021-2023.
- إعداد خطة وزارة الحكم المحلي للعام 2021.
- إعداد ورقة تحسين الحكم المحلي LGPI.
- المساهمة في إعداد بلاغ الموازنة للعام 2022.
- إعداد دراسة مسح "خارطة المانحين" Donor Mapping.
- المشاركة في سياسة الخطة الوطنية الحضرية والسياسة المالية لوزارة الحكم المحلي.
- إدارة مجموعة من المشاريع الممولة مع مجموعة من الشركاء الهولنديين والدنمارك والتعاون الألماني والبنك الدولي والتعاون البلجيكي.

## النوع الاجتماعي

- تنفيذ برنامج تمكين النساء من صنع القرار في الشرق الاوسط ( LEAD ).
- اطلاق ميثاق النوع الاجتماعي مع مؤسسة مفتاح ، ويجري العمل على توقيع الهيئات المحلية على الميثاق والإلتزام به.
- اعتماد الموازنة الحساسة للنوع الاجتماعي في الهيئات المحلية.
- المشاركة في اللجنة المشكلة من قبل الوزارة وهيئة مكافحة الفساد في إعداد مدونة سلوك لموظفي الهيئات المحلية.
- عقد لقاءات مع عضوات المنتدى الإستشاري (تكامل) ووزارة المرأة من أجل التعاون معاً والعمل على تفعيل الموازنات المستجيبة للنوع الاجتماعي في الهيئات المحلية، وإشراك العضوات في إعداد الموازنة.
- عقد (15) دورة تدريبية بمواضيع مختلفة عبر برنامج Microsoft Teams
- إبراز دور العضوات في المجالس المحلية، من خلال تخصيص زاوية على موقع الوزارة الإلكتروني بعنوان (بصمات العضوات في مجالس الهيئات)، وتم نشر قصصهن وعرض تجاربهن في برنامج التوجيه.

## متابعات وحدة مجلس الوزراء

### استحداث هيئات محلية في مناطق (ج)

- حل واستحداث هيئات محلية جديدة في محافظات (الخليل، قلقيلية، وطوباس، ورام الله).

- تشكيل لجان تسيير أعمال لعدد من الهيئات المحلية.
- فصل تجمعات سكانية عن هيئات محلية.

### على صعيد الخدمات

- استحداث وحدة لإدارة النفايات الصلبة على الهيكل التنظيمي للوزارة.
- المصادقة على الإطار العام للهيكل التنظيمي للوزارة.
- المصادقة على نظام مجالس الخدمات المشترك.
- متابعة أعمال اللجنة الوزارية للإشراف على مشروع الاستثمار في مكب زهرة الفنجان، وأعمال لجنة مساندة تطوير قطاع الأراضي، ومشروع إعداد المخطط الوطني المكاني.
- متابعة أعمال لجنة تخصيص الأراضي الحكومية (تم إصدار 18) قراراً بهذا الخصوص.

### على صعيد الهيئات المحلية

- المصادقة على جدول توزيع رسوم وغرامات النقل على الطرق للعام ( 2020 ) للهيئات المحلية في المحافظات الشمالية بقيمة (145.033.165) شيقل.
- تفويض صلاحيات وزارة المالية في تحصيل الضريبة وغرامات التخلف عنها لعدد من البلديات.
- الإعلان على انتخابات الهيئات المحلية على مرحلتين المرحلة الأولى تم إجراؤها ( 11-12-2021 ) والمرحلة الثانية تقرر بتاريخ (26-3-2022).
- تخصيص مبلغ مالي لدعم مشاريع في بيتا بمحافظة نابلس بقيمة (3.124.000) شيقل.
- متابعة توفير مشاريع بنى تحتية لعدد من الهيئات المحلية.
- الإطار السياساتي للشراكة بين القطاع العام "الهيئات المحلية" والقطاع الخاص.

### على صعيد الوزارة

- متابعة قرارات وتعميمات مجلس الوزراء فيما يخص قطاع الحكم المحلي بشكل عام والوزارة بشكل خاص.
- متابعة أعمال اللجان التي كُلفت بها الوزارة.
- متابعة الأمور المتعلقة بقطاع الحكم المحلي في المحافظات الجنوبية.

### على صعيد صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية

- استكمال تعيين أعضاء مجلس إدارة الصندوق.

